



MUNICIPIO DE
DOSQUEBRADAS



informe
**RENDICIÓN
DE CUENTAS**

Dosquebradas se transformó

2025



Gabinete Municipal

Roberto Jiménez Naranjo
Alcalde de Dosquebradas

Lina Marcela Mondragón Ríos
Secretaria de Planeación

Melissa Carmona Gómez
Secretaria de Gobierno

José Ivan Gonzalez Arías
Secretario Jurídico

Lina Marcela Montes
Secretaria de Hacienda

Claudia María Sánchez Colorado
Secretaría de Desarrollo Social y Político (e)

Fernando Caballero Sánchez
Secretario de Educación

Nini Lorena Acevedo Perez
Secretaria de Salud

Jesus Arnoldo Marín Suárez
Secretario de Asuntos Administrativos

Luis Felipe Mejía Díez
Secretario de Obras Públicas e Infraestructura



Yeison Alfonso Palacio Bedoya
Secretario de Tránsito y Movilidad

Carlos Andres Díaz Quintero
Secretario de Cultura, Recreación y Deporte

Liliana Cristina Cifuentes Galeano
Secretaria de Desarrollo Económico y Competitividad

Luz Yasmid López Velez
Secretaria de Desarrollo Agropecuario y Gestión Ambiental

Jhon Freddy Amaya Taborda
Asesor privado

Carlos Arturo Rave Valencia
Gerente Serviciudad

José Joaquín Ocampo Perez
Capitán del Cuerpo Oficial de Bomberos

Manuel Alberto Ramírez Uribe
Gerente Empresa de Desarrollo Urbano y Rural

Luz Piedad Zapata Gonzalez
Asesora de Prensa

Informe Rendición de Cuentas 2025

Dosquebradas se transformó

En este segundo año de mi gobierno, he liderado una gestión transformadora en Dosquebradas, impulsando obras y programas que han impactado de manera positiva la vida de nuestra comunidad. Hemos avanzado en la recuperación de espacios históricos, la modernización urbana, el fortalecimiento de la educación, la atención social, y el desarrollo cultural, deportivo y turístico, al tiempo que protegemos nuestro medio ambiente y garantizamos la seguridad de nuestros habitantes. Cada acción ha sido diseñada para acercar la administración a la comunidad, consolidar la confianza institucional y asegurar que el progreso llegue a todos los rincones del municipio, incluyendo campesinos, emprendedores, jóvenes, adultos mayores y familias en situación de vulnerabilidad.

Gracias a este año de gestión, Dosquebradas se proyecta hoy como una ciudad **moderna, organizada y referente regional**, capaz de enfrentar los retos del presente y planear el futuro con visión estratégica. Cada programa, inversión y acción está orientada a garantizar equidad, inclusión y bienestar, reafirmando nuestro compromiso con todas las personas, desde los niños y jóvenes hasta los adultos mayores, desde los barrios urbanos hasta los corregimientos rurales. Esta gestión demuestra que, cuando trabajamos unidos con planificación, disciplina y creatividad, podemos lograr lo que parecía imposible, consolidando una ciudad más fuerte, resiliente y próspera para todos.

La **Rendición de Cuentas 2025** se realizará el **19 de noviembre a las 9:00 a.m.**, de manera virtual y presencial, permitiendo a los ciudadanos participar, compartir sus inquietudes y contribuir al diálogo con la administración municipal. Se habilitarán canales en las plataformas digitales de la Alcaldía, y se instalarán **urnas en distintos puntos de la ciudad** para que los habitantes puedan enviar sus preguntas y sugerencias. Los invito a **conectarse, participar y ser parte activa de este espacio de encuentro, escucha y aprendizaje**, donde avanzaremos juntos en la transformación de nuestro municipio.

Al acercarnos al cierre de este año, no puedo dejar de regalarles una **Navidad inolvidable**, llena de momentos que se quedarán en el corazón. Por eso, hemos preparado experiencias maravillosas entre el **5 y el 14 de diciembre**, que incluyen el encendido del alumbrado, alboradas, el Desfile del Progreso, la Feria Agroempresarial con más de diez mundos temáticos, Desfile a Caballo, Homenaje de Amor a la Virgen María, Festival de Flores y Cafés Especiales, Noche del Humor, Show de Luces, varios conciertos y muchas sorpresas más, porque cada detalle está pensado para que se sientan orgullosos de nuestra ciudad.

Con todo mi corazón, los invito a **vivir y disfrutar estas Fiestas del Progreso**; serán días para celebrar lo que hemos logrado juntos, compartir sueños, reír, bailar y emocionarnos en cada rincón de Dosquebradas. Cada luz, cada nota de música y cada sonrisa será un recordatorio de que juntos podemos alcanzar grandes metas y seguir construyendo un municipio moderno, inclusivo y lleno de oportunidades para todos.

Roberto Jiménez Naranjo

Alcalde de Dosquebradas



MUNICIPIO DE
DOSQUEBRADAS



1 Desarrollo Social, Seguridad Humana y La Vida.

Una alianza por la
inclusión y la equidad.

Alianza 1: Desarrollo Social, Seguridad Humana y La Vida.

Salud



- Con una inversión de **\$160.515.000**, la Secretaría de Salud y Seguridad Social alcanzó una **reducción histórica en la tasa de intentos de suicidio**, que pasó de **196,3 casos en 2023** y **183,9 en 2024** a **113,6 por cada 100.000 habitantes** en 2025. Este logro refleja un impacto directo de las acciones preventivas y comunitarias desarrolladas en el municipio. El avance fue posible gracias al **fortalecimiento del Programa de Convivencia Social, Salud Mental y Drogas**, la **consolidación de 21 grupos Zona de Orientación Escolar** que vincularon a **419 estudiantes**, y la **implementación de Escuelas Saludables**, espacios dedicados a promover el bienestar integral en entornos educativos.

Asimismo, la creación de **centros y zonas de escucha** y la puesta en marcha de la estrategia '**La Vida es Más**' impulsaron el **autocuidado, la atención oportuna y la sensibilización ciudadana** frente a la salud mental. Estos esfuerzos contribuyeron al **avance en la formulación de la Política Pública de Salud Mental y Drogas**, beneficiando de manera directa e indirecta a **258.023 habitantes de Dosquebradas**, según el **Registro Único de Hogares del DNP**.

- Con una inversión de **\$614.000.000**, gestionada a través del **Fondo FRISCO de la Sociedad de Activos Especiales (SAE)**, la Secretaría de Salud y Seguridad Social implementó durante 2025 el **Centro de Atención Móvil a Personas con Consumo de Sustancias Psicoactivas (CAMAD)**. Esta estrategia territorial innovadora, basada en el **enfoque de mochila y atención de bajo umbral**, priorizó la intervención en las **Comunas 1, 8 y 9**, beneficiando a **435 personas con consumo problemático**, de las cuales **73 iniciaron procesos formales de tratamiento y recuperación**.



- Con el respaldo del **Programa de Alimentos y Bebidas Alcohólicas**, la Secretaría de Salud y Seguridad Social de Dosquebradas **fortaleció la inspección, vigilancia y control sanitario** en aproximadamente **1.940 establecimientos** dedicados al almacenamiento, expendio o preparación de alimentos. Durante el período de 2025 se realizaron **1.630 visitas, 25 operativos y 56 medidas sanitarias**, incluyendo clausuras, decomisos y destrucción de productos, logrando la incautación de **1.577 kilos de alimentos no aptos para el consumo**, principalmente cárnicos. De manera complementaria, se capacitaron **más de 700 personas en manipulación e higiene de alimentos**, promoviendo **buenas prácticas en sectores gastronómicos estratégicos** como La Pradera y los centros comerciales.

- Como parte de la articulación territorial, la estrategia descentralizada de **'Tu Salud Nos Mueve'** permitió atender a más de **3.000 personas**, consolidándose como un mecanismo efectivo de acercamiento de los servicios institucionales a la comunidad. Las jornadas se realizaron en las **Comunas 5, 10 y 11** y en la **vereda El Chaquiro**, en coordinación con la **ESE Hospital Santa Mónica y su programa 'Mónica en tu Barrio'**, fortaleciendo la confianza ciudadana y promoviendo la participación activa de la comunidad.



- La Dirección de Aseguramiento y Prestación de Servicios avanzó significativamente en la **ampliación de la cobertura del Sistema General de Seguridad Social en Salud**, logrando la **afiliación de 2.098 personas** y alcanzando una **cobertura del 96,73% de la población**, equivalente a **258.023 habitantes de Dosquebradas** (fuente: Registro Único de Hogares, DNP).
- **73.714 afiliados** de los regímenes **subsidiado y contributivo** se beneficiaron con la apertura del **Centro de Soluciones en Salud de la EPS Salud Total** en el sector Ópalo. Este nuevo punto **desconcentra los servicios administrativos**, evitando desplazamientos a otros municipios y facilitando trámites de afiliación, portabilidad, pagos y PQRS.



Recreación y Deporte



- Con una inversión de **\$91.113.120**, Dosquebradas hizo historia en los Juegos Intercolegiados, consolidándose **como uno de los municipios con mayor proyección deportiva del departamento**, con la participación de 1.831 **deportistas de 29 instituciones educativas públicas y privadas**. En línea con esto, el municipio clasificó a la fase nacional en deportes de conjunto como **baloncesto 3x3 masculino juvenil, voleibol femenino prejuvenil, balonmano masculino prejuvenil y baloncesto masculino prejuvenil**, y en disciplinas individuales como **patinaje, natación, taekwondo, tenis de mesa, boxeo, ajedrez, atletismo y levantamiento de pesas**. Además, por primera vez se entregaron **kits deportivos con uniformes y elementos a todas las instituciones participantes**, fortaleciendo el **deporte escolar, la equidad y el desarrollo integral**.



- Con una **inversión de \$435.370.567**, la Secretaría de Cultura, Recreación y Deporte de Dosquebradas **otorgó por primera vez apoyo económico directo** a clubes categorizados y atletas destacados del municipio. Se beneficiaron **más de 142 deportistas** (48 mujeres y 94 hombres) entre los **12 y 30 años**, en disciplinas como **patinaje, natación, paranatación, BMX y jiu-jitsu**, reconociendo su **sobresaliente desempeño a nivel nacional e internacional**.



- Los clubes deportivos de Dosquebradas lograron **resultados excepcionales** durante 2025, incluyendo **campeones del clasificatorio al Mundial de Fútbol de Salón**, **subcampeones mundiales** de la misma disciplina, y la **clasificación histórica de la Selección Dosquebradas Masculina** a la ronda nacional del torneo de Primera C. Adicionalmente, se obtuvieron **títulos en la Copa Plata de Fútbol Femenino** en las categorías **Sub-13, Sub-15 y Sub-17**, y **cuatro jugadoras fueron preseleccionadas para la Selección Colombia**.
- Avanza la **revisión y ajuste de estudios y diseños del Estadio Municipal**, con el fin de obtener la licencia urbanística de construcción y cumplir con las exigencias, así mismo se avanza con el Ministerio de Deporte para obtener la viabilidad del proyecto que tiene una **inversión de \$718.000.000**.

- **Dosquebradas inauguró el Parque Recreo Deportivo Los Frailejones**, entregado este año por el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio. Este nuevo espacio recreativo y deportivo permitirá a más de **12.000 habitantes** del municipio practicar más de **10 disciplinas diferentes**, fomentando la actividad física, el bienestar comunitario y la integración social.



La consolidación de Dosquebradas como **destino deportivo de Risaralda** se evidenció en múltiples eventos durante 2025:

- **Primer válida de motovelocidad:** más de **5.000 espectadores**, con **500 pilotos** compitiendo en la pista.
- **Eliminatoria al Mundial de Fútbol de Salón:** **7.000 personas** vibraron durante la competencia, con la participación de **24 equipos de todo el país** buscando un cupo al Mundial.
- **Copa Equina:** más de **4.500 participantes** entre niños, niñas y jóvenes jinetes, incluyendo representantes de **Curazao, Estados Unidos, Colombia y República Dominicana**.

- **RetoFest Colombia:** más de **600 atletas** de **12 países** compitieron en una competencia avalada y licenciada oficialmente por CrossFit Inc.
- **Encuentro de Harley-Davidson:** más de **1.500 harlistas** de **12 países** (México, Brasil, Argentina, Curazao, Ecuador, Perú, Chile, Panamá, Aruba y Estados Unidos) se reunieron para celebrar la pasión por las motocicletas.
- **Media Maratón del Café:** más de **9.000 corredores** participaron en esta tradicional competencia.



En total, **más de 27.600 personas** asistieron a estos eventos, consolidando a Dosquebradas como un **territorio de excelencia deportiva, turismo activo y cultura de participación masiva en el deporte.**

Cultura



- Con una **inversión de \$138.750.490**, la Secretaría de Cultura, Recreación y Deportes de Dosquebradas hizo historia al implementar, por primera vez, **convocatorias públicas de estímulos** en el marco del programa **“Dosquebradas Creativa”**, garantizando el acceso democrático y equitativo a los recursos culturales. Se impulsaron **53 proyectos artísticos y culturales**, beneficiando directamente a **53 artistas, gestores y agrupaciones locales**, y alcanzando de manera indirecta a **más de 3.000 personas** del municipio.

Entre los logros se destacan las líneas de iniciativas culturales del **Día del Niño y de la Mujer** (7 estímulos entregados), la **celebración de la danza** (9 estímulos), la **concertación cultural** (6 proyectos apoyados), la **primera convocatoria de la Ley de Espectáculos Públicos** (17 ganadores), la **Convocatoria BEPS** (2 artistas beneficiados) y la creación del **Banco de Jurados**, fortaleciendo la transparencia y calidad en la evaluación.

- Más de **70 artistas, gestores y agrupaciones** de Dosquebradas participaron en eventos nacionales como **ANATO, Fiestas del Mar en Santa Marta, Concurso Nacional de Bandas de Paipa, Carnaval de la Alegría de Toro y Fiestas Aniversarias de Risaralda**, alcanzando un **impacto indirecto en más de 10.000 personas** y fortaleciendo la **identidad cultural del municipio**. Esta participación contó con una **inversión de \$217.000.000**, consolidando la proyección nacional del arte local y el trabajo de los creadores dosquebradenses.



- **Dosquebradas participó por segundo año consecutivo en la Feria del Libro de Pereira**, con un stand que recibió la visita de más de **1.000 personas**. Este espacio permitió visibilizar y reconocer el talento local, con la participación de más de **10 autores dosquebradenses**, quienes presentaron sus libros, ofrecieron ponencias y promovieron sus obras, fortaleciendo la promoción cultural y literaria del municipio.



Gobierno

- Fortaleciendo la convivencia y seguridad comunitaria, 16.805 niñas, niños y adolescentes y 6.116 adultos** se beneficiaron de las estrategias **“Colegios y Entornos Seguros”** y **“Parques Seguros”**, implementadas por la Secretaría de Gobierno de Dosquebradas en articulación con la **Policía Nacional** y los **Gestores de Convivencia**. Durante 2025 se intervinieron **35 instituciones educativas** y **63 parques**, desarrollando **acciones pedagógicas, recreativas y comunitarias** para prevenir riesgos sociales como el **consumo de sustancias psicoactivas, la trata de personas y los riesgos cibernéticos**. Las jornadas incluyeron **talleres de sensibilización sobre redes sociales y cumplimiento del Decreto 089 de 2024**, garantizando espacios públicos más seguros. Estas acciones se realizaron con una **inversión de \$202.991.012**.



- **Impulsando la seguridad y el control territorial**, la Secretaría de Gobierno de Dosquebradas avanzó en la estructuración del proyecto **'Adquisición de tecnología aérea avanzada para la seguridad y vigilancia del municipio'**, que contempla la compra de un **DRON de alta capacidad operativa**. Con una inversión estimada de **\$300.000.000**, este sistema permitirá **mejorar la percepción de seguridad, apoyar la prevención del delito** y fortalecer la **respuesta ante emergencias y desastres naturales**. El proyecto, incluido en el **Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana (PISCC)**, beneficiará a **225.540 habitantes**, priorizando las zonas con mayor incidencia delictiva.

- **Recuperamos 184.480 metros cuadrados de espacio público** en las 11 **Comunas** del municipio, gracias al trabajo articulado de la Secretaría de Gobierno, la Dirección Operativa, las Inspecciones, las Corregidurías y la Policía Nacional. Con una inversión de **\$95.000.000**, se restituyeron predios invadidos y áreas deterioradas para uso de la comunidad en sectores como **San Fernando, La Pradera, Santa Isabel, Camilo Torres, Bombay y La Romelia**, mejorando la **convivencia ciudadana y la calidad de vida**.



- **Impulsando la participación comunitaria**, Dosquebradas fortaleció un **modelo de seguridad ciudadana participativa** mediante la instalación y mantenimiento de **90 alarmas comunitarias**, 75 en zona urbana y 15 en área rural, beneficiando a **30.000 habitantes**. Con una inversión de **\$27.800.000**, la estrategia, liderada por la Secretaría de Gobierno junto con la Policía Nacional y la comunidad, consolida las **‘zonas seguras’**, mejora la **percepción de seguridad** y fortalece la **respuesta ante emergencias**.

Sectores como **Santa Teresita, La Pradera, Campestre D y El Bohío** cuentan ahora con sistemas de alerta inmediata y grupos de comunicación vecinal, promoviendo **organización comunitaria, cohesión social y confianza institucional**, y posicionando a Dosquebradas como un **referente regional en seguridad participativa**.





- Se brindó **atención integral a más de 5.000 víctimas del conflicto armado**, mediante acciones de la Secretaría de Gobierno en articulación con el Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas en Colombia. Con una inversión de **\$541.326.985**, se ofreció **atención psicosocial, jurídica y humanitaria a 3.848 personas y 58 hogares desplazados**, garantizando acompañamiento integral y acceso a la oferta institucional del **SENA** y la **Unidad de Restitución de Tierras**.

Se actualizaron también los **Planes de Prevención, Protección y Retornos**, beneficiando a las **17.264 víctimas registradas** en el municipio. Además, se conmemoró el **9 de abril – Día Nacional de las Víctimas** con la participación de más de **150 asistentes** y se reactivó el **Consejo de Paz**, consolidando espacios de **reconciliación, participación y construcción de paz**.

- En articulación con la Policía Nacional y demás organismos de seguridad, la Administración Municipal de Dosquebradas continúa aunando esfuerzos para garantizar la tranquilidad y el orden en el territorio. **Gracias a estas acciones coordinadas, se evidenció una reducción significativa en los principales indicadores de criminalidad, destacándose los siguientes resultados:**

Hurto a vehículos: disminución del 19%

Hurto a establecimientos comerciales: reducción del 38%

Hurto a personas: disminución del 39%

Extorsiones: reducción del 8%

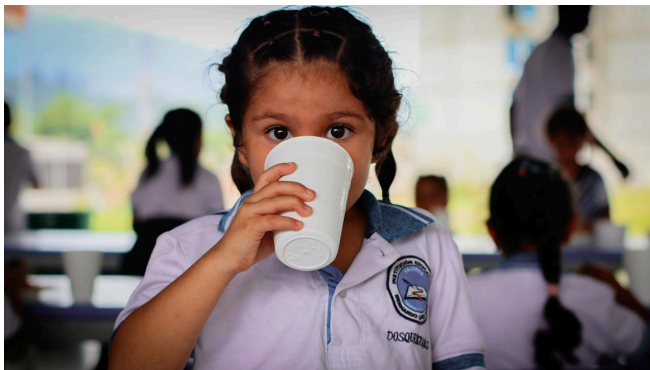
Hurto de elementos eléctricos: disminución del 50%

De igual manera, se realizaron **775 capturas**, lo que representa un **incremento del 36%** frente al periodo anterior, fortaleciendo la **capacidad operativa de las autoridades**. En el marco de los **operativos de control y prevención**, se incautaron **4.487 gramos de cocaína**, **9.450 gramos de base de coca** y **1.118 gramos de droga sintética**, además de la recuperación de **23 motocicletas** y **6 vehículos reportados como hurtados**.



Educación

- Se fortaleció la cobertura y eficiencia del Programa de Alimentación Escolar (PAE) mediante dos procesos licitatorios de comida caliente transportada y suplemento alimenticio industrializado, asegurando raciones de calidad bajo los lineamientos de la UAPA del Ministerio de Educación. Con una inversión total de \$11.139.890.033, se entregaron 3.560 raciones diarias de comida caliente y 12.980 industrializadas, beneficiando a 16.540 estudiantes de instituciones educativas oficiales, superando la meta inicial. Además, se gestionaron **\$7.524.000.000 millones adicionales** para asegurar la continuidad del programa en 2026, consolidando al PAE como una de las **estrategias sociales más exitosas** del municipio.



- Se consolidó en 2025 el **programa Conexión Vocacional**, una alianza estratégica entre el municipio y el **SENA**, orientada a **fortalecer la educación técnica y la empleabilidad juvenil**. Con una inversión de **\$342.377.000, 389** estudiantes de grados 10° y 11° de **siete instituciones educativas** participan en **13 programas de formación técnica**, combinando clases académicas con formación especializada dos días por semana. La estrategia fomenta la **autonomía, el desarrollo de competencias laborales y la conexión con el mercado productivo local**. Adicionalmente, se otorgaron **apoyos de sostenimiento a 36**

aprendices y se implementó **transporte escolar** para garantizar la asistencia.

- El **Programa Primera Infancia** fortaleció integralmente la atención educativa y el bienestar de los niños y niñas del municipio, contando con **18 jardines oficiales activos** y la entrega de **material pedagógico a 17 sedes**, garantizando ambientes de aprendizaje adecuados. Gracias a la gestión ante el Ministerio de Educación, se adicionaron **\$418.257.774** para atender necesidades del nivel preescolar, y un acuerdo con **Comfamiliar** beneficia a **333 niños** a través del programa **FONIÑEZ** en 11 sedes.



Además, con una inversión ejecutada de **\$64.044.000** y una proyección de **\$70.458.000 adicionales**, todas las instituciones desarrollan **proyectos pedagógicos basados en arte, juego y literatura**. Este enfoque integral consolida al programa como **pilar de formación inicial de calidad**, garantizando que los **1.617 niños y niñas accedan a educación inicial de excelencia** en Dosquebradas.

- El **Programa de Transporte Escolar 2025** garantizó el **acceso y la permanencia educativa** de los estudiantes del sector oficial de Dosquebradas con una inversión total de **\$1.266.794.902**. El servicio benefició a **1.554 estudiantes**, incluyendo **1.002 de instituciones educativas**, 132 del programa **Universidad al Campo** y 420 de la

estrategia **Conexión Vocacional**, reflejando un **incremento del 37% en cobertura** frente a 2024. Esta iniciativa fortalece la **equidad educativa**, priorizando a la **población rural, estudiantes con discapacidad y niños que viven a más de 2 km de su institución.**

- La **Secretaría de Educación de Dosquebradas** garantizó la **entrega de 23.395 kits escolares** a estudiantes de las instituciones educativas oficiales del municipio, fortaleciendo la **permanencia y la equidad educativa**. Con una inversión de **\$888.944.770**, se distribuyeron **21.703 paquetes adquiridos con recursos propios** y **1.692 adicionales gestionados con el sector privado**, ampliando la cobertura y el impacto social del programa. Esta iniciativa asegura a los niños y jóvenes **herramientas necesarias para su proceso formativo**, promoviendo la **igualdad de oportunidades** y reafirmando el compromiso del gobierno municipal con una **educación pública de calidad y con sentido humano.**





Desarrollo Social

Adulto Mayor

- Durante 2025, el programa de atención integral a adultos mayores brindó soporte a **130 personas en situación de abandono y vulnerabilidad social, garantizando alimentación, alojamiento, atención en salud, acompañamiento psicosocial, formación y actividades recreativas, restableciendo condiciones dignas de vida y fortaleciendo la protección social en Dosquebradas.**

Para garantizar la continuidad del servicio, se gestionaron **vigencias futuras** ante el Concejo Municipal correspondientes al Convenio RE-1453 de 2024–2025 por **\$383.710.078**. Adicionalmente, se suscribió el Convenio RE-950 el 1 de abril de 2025 por **\$1.515.545.833**, sumando aportes de entidades autónomas por **\$516.587.500**, alcanzando un total de **\$2.386.282.326**, con ejecución hasta el 29 de octubre de 2025.



- Con una inversión total de \$1.695.186.802 e los Centros Vida José Argemiro Cárdenas y Violetas **se atendieron diariamente a 500 adultos mayores** con preparación y entrega de **almuerzos y refrigerios, transporte, talleres de formación artística y manual, dotación de insumos, elementos de aseo y enfermería, asegurando espacios dignos y promoviendo una vejez activa y saludable.**

Además, se realizaron **obras de adecuación y mantenimiento** en ambas sedes, incluyendo cubiertas, cerramientos, rampas de acceso, renovación de baterías sanitarias y salones, beneficiando a 800 adultos mayores del área urbana y rural, garantizando accesibilidad, comodidad y calidad en los servicios, lo anterior con una inversión de \$421.223.091.





- Con una inversión de 1.478.935.600 y como parte del **suplemento nutricional para adultos mayores**, se entregaron **4.100 paquetes alimentarios** diseñados para cubrir el 20 % de los requerimientos diarios, con acompañamiento y seguimiento profesional. Esta iniciativa benefició a **820 personas mayores**, a quienes se les entregaron **5 paquetes cada una**, promoviendo una nutrición balanceada y mejorando su calidad de vida.

Juventud

- La **Casa de la Juventud 'Jóvenes Transformadores'** avanzó en su estructuración y adecuación, consolidándose como el primer espacio del municipio dedicado al encuentro, la formación y la recreación de los jóvenes, beneficiando a **35.480 personas entre 14 y 28 años**. Este

proyecto promueve liderazgo, empleabilidad y participación juvenil, integrando actividades de arte, cultura, bienestar y orientación vocacional.

- Se realizaron las **elecciones del Consejo Municipal de Juventud**, con la participación de **3.655 jóvenes** en 34 puestos de votación. La votación aumentó un 50%, teniendo como resultado la elección de 19 consejeros municipales.
- En el marco de la **estrategia 'Dosquebradas Transforma Familias y Aulas' y con una inversión de \$40.000.000 millones**, se desarrollaron **67 talleres comunitarios** que beneficiaron a **3.272 personas** entre niños, adolescentes y cuidadores, fomentando la crianza amorosa, la resolución pacífica de conflictos y la prevención de problemáticas sociales. De manera complementaria, se ejecutaron campañas pedagógicas y talleres para la **prevención de vulneraciones a la niñez y adolescencia**, dirigidos a instituciones educativas y hogares infantiles, impactando a **913 personas** entre niños, docentes y padres de familia, y sensibilizando sobre el respeto y la protección de los derechos de la infancia.

Discapacidad



- El alcalde de Dosquebradas, **Roberto Jiménez**, recibió el Premio **'Alcalde Solidario e Incluyente de Colombia'** por su liderazgo en **inclusión social**. Además, el municipio fortaleció programas destinados a personas con discapacidad y población vulnerable, **incluyendo la Casa de la Inclusión, el grupo Tejiendo Sueños, talleres de hidroterapia y lenguaje de señas, así como procesos de rehabilitación en alianza con la Universidad Andina**. Se han beneficiado a 500 personas entre cuidadores y usuarios, promoviendo la equidad, la participación ciudadana y la calidad de vida de la comunidad.
- Se desarrolló el **Semillero en Lengua de Señas Colombiana**, con la participación de **50 personas**, entre servidores públicos, líderes comunitarios y población en general, fortaleciendo la **comunicación inclusiva** y la **atención accesible** a la comunidad sorda. Asimismo, se prestó el **servicio de interpretación en lengua de señas** a **150 personas sordas**, facilitando su acceso a trámites de vivienda, pensiones, servicios bancarios, comisarías de familia, procesos laborales y otras gestiones institucionales, con una **inversión de \$1.745.000**.
- El **24 de julio de 2025** se celebró el **Día del Cuidador** en el Parque Lagos La Pradera, en una jornada dedicada al reconocimiento de quienes entregan su vida al cuidado de personas con discapacidad. La actividad permitió transformar el cansancio en momentos de bienestar y alegría, promoviendo el **autocuidado, la integración y el reconocimiento social** de esta población. Gracias a la gestión de la **Secretaría de Desarrollo Social y Político**, el evento benefició a **150 personas**, entre cuidadores y personas con discapacidad del municipio de Dosquebradas.

- Se entregaron **39 ayudas técnicas** como sillas de ruedas, bastones, caminadores, entre otros.



Equidad de género

- Durante la vigencia 2025 y con una inversión de \$40.00.000 Dosquebradas fortaleció la equidad de género mediante la feria **“La Transformación tiene Rostro de Mujer”**, que impulsó el emprendimiento y la autonomía económica de 100 mujeres.



- Se inauguraron tres nuevos **Puntos Púrpura** en tiendas OXXO y se mantuvo activo el ubicado en el Centro Comercial El Progreso, brindando orientación inmediata a mujeres en riesgo, capacitación al personal y reforzando la red comunitaria de protección frente a la violencia de género.
- En alianza con la ESAP, se desarrolló la **Escuela de Formación Política con Enfoque de Género**, donde 40 mujeres fortalecieron sus capacidades de liderazgo y participación política, promoviendo la igualdad de oportunidades y su incidencia en la gestión pública local.

Diversidad

- Se realizaron recorridos de sensibilización en más de 100 establecimientos comerciales, promoviendo el respeto, la igualdad de oportunidades y la prevención de la discriminación por género. Los locales participantes recibieron el distintivo de **'espacio seguro'**,

consolidando entornos protegidos e inclusivos para mujeres en todo el municipio.

Habitante de Calle

- Mediante la estrategia **“Dignificando con el Corazón”**, se brindaron **2.250 atenciones integrales** en salud, higiene, alimentación y acompañamiento psicosocial a **325 habitantes de calle**, promoviendo su **inclusión social** y el **restablecimiento de sus derechos fundamentales**. La iniciativa contó con una **inversión de \$44.934.000**, fortaleciendo la atención directa a esta población en situación de extrema vulnerabilidad.

Adicionalmente, se gestionó ante el **Ministerio de la Igualdad** la entrega de un **vehículo tipo van**, destinado a **fortalecer las brigadas móviles de atención**



- Se formuló y radicó ante el mismo Ministerio el proyecto **“Dosquebradas Siembra y Transforma con Seguridad Alimentaria”**, por \$6.000 millones, destinado a fortalecer la producción para el autoconsumo y mejorar el acceso a alimentos saludables en comunidades vulnerables del municipio.
- En materia de servicios exequiales, con una inversión de \$94.000.000, se garantizó un servicio funerario digno para 30 personas en condición de vulnerabilidad, reafirmando el compromiso institucional con la atención integral y humana.
- De manera complementaria, la Secretaría ejecutó más de 3.000 talleres a través de sus distintos programas —Discapacidad, Juventud, Mujer, Habitante de Calle, Adulto Mayor, entre otros—, impactando a 10.000 habitantes y consolidando una gestión social inclusiva, equitativa y participativa en Dosquebradas.

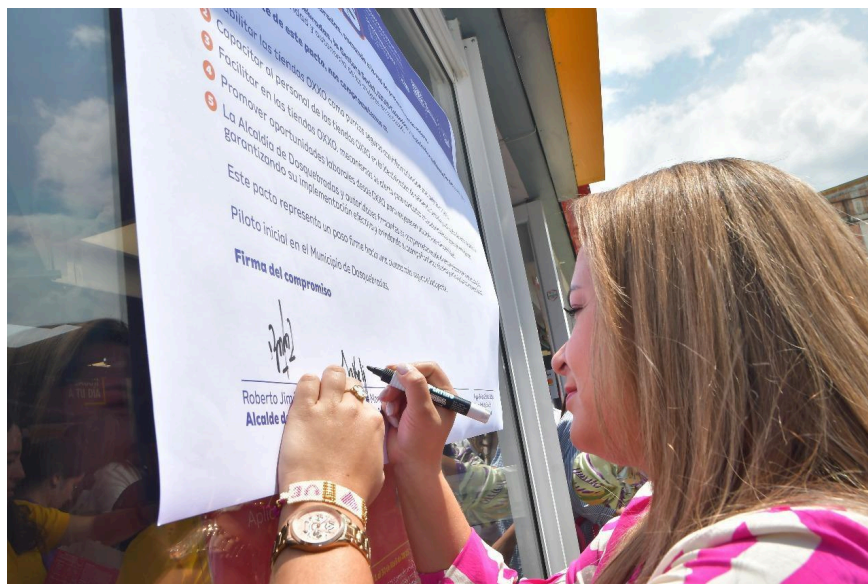
Gestora social

- La **Gestora Social, Jakeline Moná**, lideró la entrega de **21.703 kits escolares**, gestionando además **1.962 adicionales como donación del sector privado**, lo que permitió **ampliar la cobertura** y fortalecer la **equidad educativa** para los estudiantes de las instituciones oficiales del municipio, asegurando que más niños y jóvenes contarán con los recursos necesarios para su aprendizaje.



- La Gestora Social de Dosquebradas, junto con el alcalde Roberto Jiménez, gestionó ante la Dirección Nacional de Impuestos y Aduanas (DIAN) **la donación de \$900.000.000 en insumos y elementos, incluyendo gorras, ropa, zapatos, bolsos, elementos de bisutería, maquillaje, insumos para emprendedores, entre otros.** Estos recursos fueron **entregados a comunidades vulnerables** como mujeres rurales, personas con discapacidad, cuidadores, mujeres cabeza de familia, areneros, recicladores, niños, deportistas y gestores culturales, fortaleciendo la atención social, promoviendo la inclusión y garantizando el bienestar de los grupos más necesitados del municipio.





- En Dosquebradas, **tres establecimientos OXXO —Badea, Simón Bolívar y La Pradera— fueron habilitados como Puntos Púrpura, gracias a la alianza con la Gestora Social.** Estos espacios seguros ofrecen orientación inmediata a mujeres en riesgo de violencia, fortalecen la equidad de género y capacitan al personal de los locales para garantizar atención adecuada, consolidando una red de protección que promueve entornos más seguros para la comunidad femenina del municipio.

Ejecución Presupuestal Alianza 1 al 30 de septiembre:

A corte del 30 de septiembre, la Alianza Estratégica 1: Desarrollo Social, Seguridad Humana y la Vida. Una Alianza por la Inclusión y la Equidad, alcanzó un 68,2 % de ejecución presupuestal, evidenciando un sólido compromiso con la promoción de la equidad social, la inclusión, la reconciliación y el enfoque diferencial.

Con 13 programas estratégicos, 24 metas de resultado y 136 metas de producto, la Administración Municipal destinó \$266.034.500.887 para atender a los diversos grupos poblacionales del municipio. Entre ellos se destacan: primera infancia, infancia, niñez, adolescencia, juventud, mujeres, adultos mayores, población LGTBIQ+, habitantes de calle, personas migrantes y víctimas del conflicto armado.

Estas intervenciones contribuyeron a disminuir las brechas sociales, fortalecer el capital social y humano, garantizar los derechos fundamentales, promover la seguridad y mejorar la convivencia ciudadana, consolidando a Dosquebradas como un municipio inclusivo, equitativo y centrado en el bienestar de toda su comunidad.



MUNICIPIO DE
DOSQUEBRADAS



2

Convergencia Regional, Movilidad Local e Integración Territorial.

Una alianza para el desarrollo
territorial.



Alianza 2: Convergencia Regional, Movilidad Local e Integración Territorial.

Tránsito y Movilidad

- Con una inversión de **\$33.858.000**, la Secretaría de Tránsito y Movilidad de Dosquebradas implementó la Patrulla Escolar, una estrategia de educación vial y formación ciudadana que empodera a los estudiantes como agentes de prevención y seguridad en las vías. Participaron **84 patrulleros escolares de las instituciones Manuel Elkin Patarroyo, Cristo Rey, Los Andes, Nuestra Señora de Guadalupe, Santa Isabel, Fabio Vásquez Botero y Santa Sofía**, quienes recibieron capacitaciones en seguridad vial y contaron con una cartilla pedagógica para fortalecer el servicio social obligatorio, **beneficiando a 3.029 estudiantes de primaria que reciben atención de esta patrulla.**



Con una **inversión de \$674.950.000**, se ejecutó con éxito el **programa de mantenimiento y demarcación horizontal de vías**, cumpliendo la meta establecida para el año con la **instalación de 150 señales verticales** y la intervención de **2.500 metros cuadrados en señalización horizontal** en las 12 **Comunas urbanas y zonas rurales** del municipio. Además se realizaron labores de **pintura de pasos peatonales, líneas de carril, zonas escolares, reductores de velocidad y áreas de parqueo regulado**, fortaleciendo la **seguridad vial** y mejorando la **organización del tránsito** en Dosquebradas.



- Con una **inversión de \$278.512.000**, la Secretaría de Tránsito y Movilidad avanzó en la **formulación del Plan Maestro de Movilidad (PMM)**, consolidándose como un **instrumento técnico y estratégico** que orientará el desarrollo **ordenado, eficiente y sostenible de la movilidad** en el municipio. Este responde a los desafíos del **crecimiento urbano, la congestión vehicular y la necesidad de fortalecer la seguridad vial** y la conectividad entre **Comunas**.

- Con una **inversión de \$711.000.000**, se fortaleció de manera integral la **capacidad operativa y tecnológica de los agentes de tránsito y el personal encargado de movilidad en Dosquebradas, garantizando una gestión más eficiente y sostenible**. Como resultado, se realizó la dotación de **10 motocicletas, 2 patinetas eléctricas, 50 radios de comunicación, una camioneta operativa, 2 antenas de transmisión y prendas de dotación para los agentes de tránsito**. Esta modernización refuerza la **presencia institucional en el territorio, mejora la respuesta ante incidentes viales, optimiza las labores de regulación, control y atención ciudadana**.



- Con una inversión de **\$76.000.000**, se fortaleció la educación vial mediante charlas, simulacros y actividades lúdicas, promoviendo el respeto por las normas de tránsito y la conciencia vial. En articulación con Autopistas del Café y la Agencia Nacional de Seguridad Vial (ANSV), se impactaron a **2.053 estudiantes, 242 colaboradores de empresas y aproximadamente 2.000 ciudadanos**.



Obras Públicas

- Dosquebradas avanzó significativamente en infraestructura vial con la pavimentación **de 3.352 metros cuadrados, superando la meta anual de 2.000 metros cuadrados**. Las obras, ejecutadas por la Dirección Operativa de Obras Públicas, mejoran la movilidad segura, reducen accidentes y optimizan los tiempos de desplazamiento. Los sectores intervenidos incluyen **Las Aromas, Piamonte, Los Juncos, Villa María, La Alameda y Servientrega en la Comuna 3**.



- Se reforzó el **mantenimiento vial mediante labores de reparcheo**, con la intervención de **2.500 metros cuadrados**, superando las metas establecidas. Se coordinó además maquinaria, combustible y personal operativo para atender puntos críticos como la Glorieta detrás de la Alcaldía, calle 35B, Calle 14 y Calle 15 entre las Avenidas Ferrocarril y Avenida Simón Bolívar mejorando la interconectividad entre estos corredores viales, Diagonal 25F (C.C. Unico), Villa del Campo y Vía Legatos-Violetas. Gracias a esta estrategia, el tránsito vehicular fluye de manera más eficiente y segura, beneficiando directamente a conductores, peatones y transportadores del municipio, con una **inversión de \$360.000.000**.



- Con una inversión inicial de \$480.000.000, Dosquebradas avanzó en la modernización y recuperación de equipamientos colectivos e infraestructura pública comunitaria, beneficiando a aproximadamente 12.500 habitantes. De la misma manera, se avanzará en este cuarto trimestre con la intervención de más de 13 equipamientos colectivos para superar la meta establecida en el **Plan de Desarrollo**. Entre las acciones más relevantes se destacan: la recuperación y mejoramiento de la sede de Asodid en Los Naranjos, la peatonalización de la calle 44 en San Fernando, recuperando todo el sector de El Crucero, la instalación de juegos infantiles del barrio El Ensueño, la recuperación del parque infantil del barrio Modelo, el mantenimiento de casetas comunales en los barrios Divino Niño, Los Naranjos y La Esneda. Así mismo ya se iniciarán las obras de la IE Santa Isabel, IE Manuel Elkin Patarroyo, las casetas comunales de los barrios Panorama y La Sultana; además de la modernización de las oficinas de las secretarías salud de seguridad social y las comisarías de familia.



- Con una inversión de **\$290.000.000**, se dio continuidad al mantenimiento de la red vial urbana y rural, **incluyendo senderos peatonales, andenes, sardineles y cunetas**, garantizando una movilidad segura, accesible y universal para todos los habitantes. Además, se intervinieron **97.850 metros lineales**, **acercándose a la meta anual de 175.000 metros lineales** establecida en el Plan de Desarrollo.



- **La intervención de rocería en la infraestructura y malla vial pública alcanzó a la fecha 151.766 metros cuadrados, superando la meta proyectada de 100.000 metros cuadrados.** Estas labores fortalecieron la seguridad vial y peatonal, mejoran la visibilidad en zonas verdes adyacentes a vías y espacios públicos, y contribuyeron al embellecimiento y limpieza del municipio, reduciendo focos de delincuencia y percepción de inseguridad.

Además, por primera vez en el Municipio se aunaron esfuerzos por medio de un convenio solidario con Asojuntas de la Serranía Alto Del Nudo para intervenir más de 45 km de vías, con mano de obra campesina y mejorando los corredores viales de esta serranía.

Empresa de Desarrollo Urbano y Rural

- Se alcanzó un hito en el desarrollo habitacional del municipio con la construcción y entrega del Bloque 1 del proyecto Amali – Fase 1, ejecutado bajo el esquema de fiducia mercantil. Con un avance del **100% en obra blanca y acabados, se realizó la entrega oficial de escrituras y llaves a 88 familias beneficiarias, garantizando su acceso a vivienda digna y segura.** El proyecto, con un valor total de ventas de \$16.896.000.000 y una utilidad operacional de **\$650.000.000**, representa un logro significativo en la consolidación del desarrollo urbano y social
- Se **avanza en el mejoramiento integral de barrios** mediante la postulación del programa **“VIBA – Vida al Barrio”** ante el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio (MVCT). Este proyecto beneficia a **5.189 hogares de la Comuna 9**, promoviendo la transformación urbana, el fortalecimiento comunitario y la gestión participativa del hábitat.

- Con una **inversión de \$100.000.000** destinada al acompañamiento técnico y profesional, se da inicio al **Plan de Gestión del Hábitat**, involucrando activamente a la comunidad organizada y consolidando avances hacia la inclusión social y el desarrollo sostenible de los barrios populares.
- Bajo la modalidad de **gerencia por administración delegada**, EDOS adelantó la consultoría para estudios y diseños del proyecto de mejoramiento de la infraestructura educativa y equipamiento colectivo de la **Institución Educativa Santa Isabel** y dos escenarios deportivos del municipio. La intervención contempló el diagnóstico y análisis técnico para el **reemplazo total de tres aulas**, garantizando seguridad, confort y funcionalidad. Con un **presupuesto estimado de \$1.400.000.000**, esta acción beneficiará a **1.600 estudiantes**.
- A través de convenio, EDOS ejecutó la revisión y ajustes de estudios y diseños del Estadio Municipal, la cual tuvo un aporte para la inversión de \$68.000.000.

Ordenamiento Territorial

- Se dio inicio al proceso de **estratificación que abarca más de 60.000 predios urbanos y permitirá definir con precisión los estratos socioeconómicos, distribuir de manera equitativa los subsidios y programas sociales, planificar obras sectorizadas y mejorar la gestión de los servicios públicos**. Esta actualización se ejecuta en cumplimiento de la Ley 142 de 1994 y la Metodología del DANE 2015, apoyándose en los insumos del catastro actualizado en 2022 y en el Plan de Ordenamiento Territorial 2024-2035.

El proceso contempla 3 fases, actualmente se encuentra en la fase 1, que incluye la revisión de la información catastral, cartográfica y urbana existente; la identificación de zonas homogéneas físicas, agrupando sectores con características similares en vías, fachadas y entorno; la

integración de zonas homogéneas geoeconómicas, que reflejan las condiciones sociales y económicas de cada sector; incluyendo la clasificación de viviendas atípicas según material, tamaño o uso.

Esta iniciativa permitirá **contar con información más precisa y confiable, optimizando la gestión de recursos y asegurando decisiones urbanísticas y sociales más equitativas y efectivas para la comunidad.**

- Dosquebradas **implementa el Plan de Ordenamiento Territorial (POT)**, reglamentando los planes de regularización e implantación, y pone a disposición de la ciudadanía una **cartilla informativa publicada en la página web del municipio**. Este recurso permite consultar de manera directa los lineamientos, normas y procedimientos relacionados con la planificación urbana y la organización del desarrollo del municipio.
- Se impulsa el **aprovechamiento económico del espacio público**, destinando áreas estratégicas para la realización de **eventos ocasionales, campamentos de obra, eventos, food trucks, instalación de baños portátiles, infraestructura temporal y publicidad urbana**. Esta iniciativa permitirá **dinamizar la economía local, generar ingresos para el municipio, fomentar la actividad comercial y turística, y optimizar la utilización de los espacios públicos**, consolidando un modelo de gestión urbana que combina orden, funcionalidad y oportunidades económicas para la comunidad.

Ejecución Presupuestal Alianza Estratégica 2 al 30 de septiembre

A corte del 30 de septiembre la Alianza Estratégica 2: Convergencia Regional, Movilidad Local e Integración Territorial, Una Alianza por el Desarrollo Territorial, alcanzó un cumplimiento presupuestal del 56,1 %, evidenciando avances significativos en la articulación de los procesos de transformación con la planificación socioeconómica del municipio.

Con 5 programas estratégicos, 7 metas de resultado y 35 metas de producto, esta línea promovió un desarrollo territorial ordenado, sostenible y equilibrado, fortaleciendo la expansión urbana planificada, la infraestructura de movilidad eficiente, el acceso equitativo a servicios y oportunidades económicas, así como la conservación ambiental y el uso responsable del territorio.

Estas acciones se lograron mediante una inversión de \$3.802.447.333, consolidando la gestión de Dosquebradas como un modelo de desarrollo integral, territorialmente responsable y comprometido con la sostenibilidad y la equidad.



MUNICIPIO DE
DOSQUEBRADAS



3

Competitividad, Innovación y Generación de Ingresos.

Una alianza por el emprendimiento
y la promoción del desarrollo
económico.

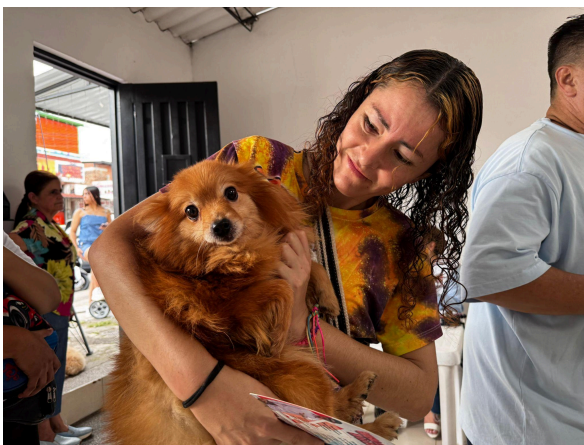
Alianza 3: Competitividad, Innovación y Generación de Ingresos.

Desarrollo Agropecuario



- **Con un contrato de \$120.000.000 millones, del cual se ha ejecutado \$59.500.000 a la fecha,** la Secretaría de Desarrollo Agropecuario y Gestión Ambiental realiza los Mercados Campesinos, con la participación de 30 productores rurales de las serranías Alto del Nudo y Las Marcadas. Esta iniciativa benefició a 1 joven, 10 adultos jóvenes, 9 adultos y 10 adultos mayores de más de 60 años, de este total, 21 son mujeres. Además, a través de convocatorias, fichas técnicas, promoción en redes y análisis de precios, se fortaleció la comercialización justa, el empoderamiento rural y la seguridad alimentaria, impactando positivamente la economía campesina del municipio, reflejado en \$30.000.000 en ventas generadas por jornadas.

- Con un contrato de **\$820.000 millones con la Protectora de Animales, del cual se han ejecutado \$784.000 millones a la fecha**, se han desarrollado acciones significativas para el bienestar y la protección animal. Gracias a este convenio, orientado a la atención de animales en situación de vulnerabilidad, se han realizado **1.960 atenciones**, incluyendo esterilizaciones, tratamientos médicos, implantación de microchips y cirugías generales, garantizando así el cuidado responsable y promoviendo la adopción de los animales.



- Se avanzó en un **25% en la formulación de la Política Pública de Bienestar Animal**, articulada con la política nacional, fortaleciendo la **gestión institucional** y la **respuesta a las solicitudes ciudadanas**. Este esfuerzo consolida a **Dosquebradas como un municipio comprometido con la protección, salud y bienestar de los animales**.

Desarrollo Económico y Competitividad

- Con una inversión de **\$76.886.500**, la **Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad de Dosquebradas** avanzó en el **sostenimiento de la Certificación en Sostenibilidad Turística**. Este logro consolida a Dosquebradas como uno de los 29 destinos turísticos certificados del país, fortaleciendo su reputación nacional como territorio comprometido con la conservación ambiental, la competitividad y el desarrollo sostenible.
- En alianza con la **Cámara de Comercio** y con una inversión de **\$60.000.000** se impulsó la **participación en Eje Moda 2025**, fortaleciendo la **visibilidad del talento y emprendimiento local**. El evento incluyó el **lanzamiento oficial con Belky Arizala**, la **pasarela institucional** con las marcas **JF Atelier, Víctor Echavarría y Jackeline Reina**, y una **muestra comercial de siete emprendimientos**. Además, los empresarios locales participaron en la **rueda de negocios nacional e internacional**, generando **nuevos vínculos comerciales** y ampliando oportunidades de mercado. Gracias a estas acciones, la **ciudad** consolidó su **presencia de marca en pasarelas y espacios promocionales**, reforzando su **proyección regional y nacional** como territorio creativo y emprendedor.



- La ciudad fortaleció su **presencia internacional** mediante un convenio orientado a promover su participación en escenarios estratégicos de comercio y cultura global. Gracias a esta iniciativa, se participó en la **Feria Athens Coffee 2025** en Grecia, dentro del stand '**Hecho en Risaralda**', destacando la **identidad cafetera y cultural** del territorio; así como en la **Semana Internacional del Libro 'Hecho en Risaralda'** y en la **Feria del Departamento de Risaralda – 100% Colombia**, realizadas en Madrid, España. Estas participaciones contaron con **delegaciones institucionales y tres empresas locales**, que exhibieron productos y desarrollaron agenda comercial, fortaleciendo la **visibilidad y competitividad internacional** del municipio. La inversión destinada fue de **\$251.200.000**, garantizando la **proyección efectiva del territorio en escenarios globales**.



- En cumplimiento del **Acuerdo Municipal No. 010 de 2015**, la Secretaría de Desarrollo Económico y Competitividad, en alianza con la **Cámara de Comercio**, lideró la **Semana de la Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI) 2025**, consolidando un espacio de reconocimiento al **talento, la creatividad y la innovación local**. Durante el evento, se desarrolló la **Convocatoria Talento Innovador**, que seleccionó **10 beneficiarios** en las categorías de **Proyecto, Idea y Mérito Innovador**, quienes recibieron **asistencia técnica y premios económicos**.

La agenda incluyó una **Ruta por Entidades del Ecosistema de Innovación (ESEI)** como SENA y Tecnoacademia, **tres talleres teórico-prácticos** en biotecnología, prototipado e inteligencia artificial, y un **panel de expertos sobre CTI** con aproximadamente **80 asistentes**. La semana culminó con la **Feria del Talento Innovador**, que reunió a **25 expositores** y un **Concurso de Robótica** con **20 estudiantes**.



- Con el propósito de fortalecer la **inclusión productiva**, se implementó la **estrategia de entrega de capital semilla**, dirigida a **33 unidades productivas**, conformadas por **25 personas víctimas del conflicto armado y 8 en condición de vulnerabilidad**. El proceso incluyó **evaluación técnica y diagnóstica de cada emprendimiento**, elaboración de **planes de mejoramiento individualizados** y **asesoría especializada** en gestión administrativa, financiera y comercial. Gracias a una inversión de **\$82.000.000**, se entregaron **insumos, maquinaria, materias primas y mobiliario**, impulsando la **autosuficiencia económica, generación de ingresos y fortalecimiento de los emprendimientos locales más vulnerables**.
- De más de mil municipios del país, Dosquebradas se ubicó **entre los tres finalistas nominados a la Medalla al Mérito Turístico del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo**, destacando por su **excelencia en gestión, sostenibilidad y promoción de la riqueza cultural y natural** del territorio.

Fiestas del Progreso

- Dosquebradas se prepara para celebrar su **aniversario número 53** con las tradicionales **Fiestas del Progreso**, que esperan la llegada de más de **20.000 visitantes** al municipio. La agenda de eventos incluye el **Desfile del Progreso**, el **Festival de Flores y Cafés Especiales**, la **Feria Agroempresarial** con más de **10 mundos temáticos**, así como la primera pista de hielo de la ciudad para niños, niñas y adolescentes, sumado a **conciertos**, **Desfile a Caballo**, la **alborada navideña** y múltiples actividades culturales y recreativas. Esta celebración no solo **fortalece el potencial turístico**, sino que también **posiciona al municipio en el ámbito internacional**, promueve su riqueza cultural y productiva, y proyecta la ciudad como un **destino atractivo para visitantes y empresarios**, impulsando la economía local y consolidando su identidad y proyección urbana.
- La ciudad **brillará como nunca durante las festividades** con el **mejor alumbrado navideño de su historia**, que se desplegará a lo largo de más de **2 kilómetros en las avenidas Las Torres y La Pradera**. La iluminación también se extenderá al **Centro Administrativo Municipal (CAM)**, las principales **rotondas del municipio** y el **viaducto**, creando un recorrido espectacular que realza la belleza urbana y la identidad local. Esta iniciativa consolida a Dosquebradas como un **destino turístico favorito del Eje Cafetero** durante la temporada navideña, promoviendo la actividad económica, el turismo y la participación comunitaria en torno a la magia y el espíritu festivo del municipio.

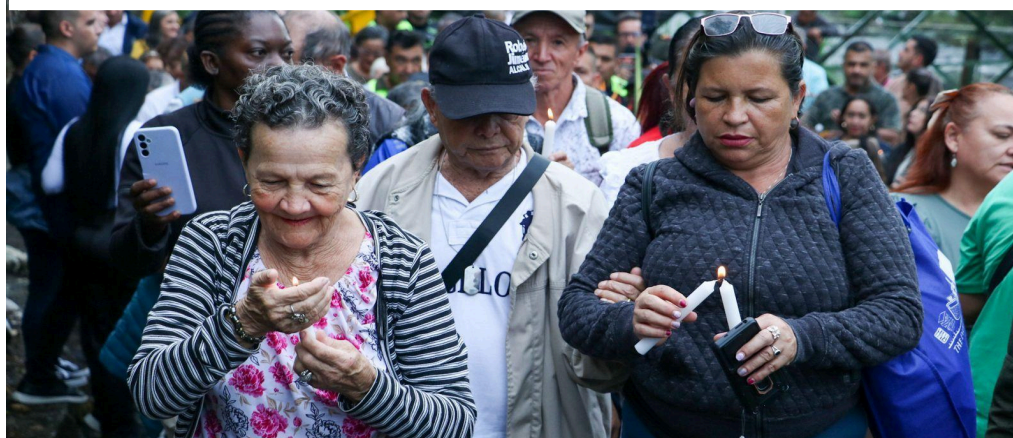
Víacrucis



- Después de más de **tres décadas**, el alcalde **Roberto Jiménez Naranjo** reabrió el **Víacrucis**, consolidándolo como un **sitio icónico y patrimonial** de Dosquebradas para la celebración de **Semana Santa**. Durante la Semana Mayor de 2025, más de **15.000 visitantes** llegaron a revivir la tradición del peregrinaje, fortaleciendo la identidad cultural y religiosa del municipio. Paralelamente, se impulsó la actividad económica local, beneficiando a **vendedores y emprendedores del barrio La Esneda**, quienes pudieron comercializar alimentos y productos durante las celebraciones.

El proyecto incluyó la **recuperación integral del espacio público**, garantizando la **seguridad de los visitantes**, la **eliminación de**

asentamientos ilegales, y la realización de **obras de rocería, mitigación del riesgo y mantenimiento general**. Adicionalmente, se instalaron **luminarias** y se adecuaron todas las estaciones, generando un **entorno seguro, accesible y atractivo** para turistas y comunidad local, al tiempo que se **promovió la conservación del patrimonio** y se dinamizó el sector. Actualmente, **permanece abierto para el tránsito peatonal, conectando a Dosquebradas con la ciudad de Pereira**, y el **primer viernes de cada mes se mantiene la tradicional celebración del Víacrucis**.



Ejecución Presupuestal Alianza 3 al 30 de septiembre

La Alianza Estratégica 3: Competitividad, Innovación y Generación de Ingresos, Una Alianza por el Emprendimiento y la Promoción del Desarrollo Económico, con 5 programas estratégicos, 7 metas de resultado y 34 metas de producto, alcanzó un cumplimiento presupuestal del 57,4% al corte del 30 de septiembre. Su gestión se centró en generar, crear y potenciar condiciones que fomenten ideas, modelos, servicios innovadores y relaciones de competitividad sostenible, promoviendo el crecimiento económico inclusivo en todos los sectores, con un enfoque especial en el fortalecimiento del tejido empresarial local.

Estas acciones se desarrollaron mediante una inversión de \$4.445.451.866, consolidando el municipio como un referente de innovación, emprendimiento y desarrollo económico sostenido.



MUNICIPIO DE
DOSQUEBRADAS



4

Medio Ambiente y Agua.

Una alianza por la
sostenibilidad ambiental.



Alianza 4: Medio ambiente y Agua

Gestión del Riesgo



- Dosquebradas consolida una cultura de prevención y autoprotección frente a emergencias y desastres, fortaleciendo la capacidad institucional y comunitaria a través de la Dirección de Gestión del Riesgo (DIGER). Durante 2025 se realizaron simulacros de evacuación en entornos urbanos y comerciales, incluyendo el Centro Comercial El Progreso y el Lago La Pradera, con activación de alarmas, atención de primeros auxilios y evaluación técnica bajo metodología estructurada.

En el marco del Simulacro Nacional de Respuesta a Emergencias, coordinado por la UNGRD, participaron 74 entidades públicas, 134 privadas, 4 mixtas y 1 organización comunitaria, probando 134

planes de emergencia, 7 escolares y 1 comunitario. Estas acciones, complementadas con jornadas educativas y de sensibilización,

fortalecieron la capacidad de respuesta ante desastres, beneficiando a comunidades rurales, instituciones educativas y más de 380 organizaciones, consolidando a Dosquebradas como referente regional en gestión del riesgo, resiliencia y seguridad ciudadana.

- **Dosquebradas reafirmó su liderazgo en gestión del riesgo de desastres, al mantener el Reconocimiento Internacional como Nodo de Resiliencia ONU, siendo la única ciudad intermedia y no capital del país en ostentar esta distinción.** Este reconocimiento refleja el compromiso del municipio con la **prevención, la planificación territorial y la construcción de comunidades seguras y resilientes.** Ahora bien, con una inversión de **\$24.275.000**, la Administración Municipal fortaleció sus **políticas, instrumentos de planificación y estrategias de reducción del riesgo**, compartiendo experiencias exitosas con otros territorios del país.



- Dosquebradas representó a Colombia en **importantes escenarios internacionales**, como el **Panel de Ciudades Resilientes del Congreso Internacional de Gestión del Riesgo** realizado en Medellín, el **Foro Internacional de Financiamiento para la Reducción del Riesgo de Desastres (RRD)** en Bogotá y la **conmemoración del Día Internacional para la Reducción del Riesgo de Desastres (DIRRD 2025)** bajo el lema “*Financiar la resiliencia, no los desastres*”. Asimismo, el municipio promovió la **cooperación regional** con los municipios de Risaralda para su adhesión a la iniciativa **MCR2030 (Making Cities Resilient 2030)** y compartió **experiencias de Soluciones Basadas en la Naturaleza (SbN)** con la **Secretaría de Periferias de Brasil**, fortaleciendo el intercambio técnico y la diplomacia territorial.

Gracias a estas acciones, se **beneficiaron 226.152 habitantes** de Dosquebradas y de los municipios de **Balboa, Quinchía, La Virginia, Guática, La Celia, Santuario, Marsella, Santa Rosa de Cabal y Pereira**, consolidando a Dosquebradas como **un modelo de resiliencia y sostenibilidad en el contexto latinoamericano**.



- Dosquebradas fortaleció su capacidad de respuesta y protección comunitaria frente a los eventos naturales de 2025, atendiendo **352 emergencias** y brindando **160 asistencias humanitarias** con acompañamiento técnico y psicosocial, priorizando a las familias afectadas. Los sectores más impactados incluyeron los corregimientos de **Las Marcadas** y **Alto del Nudo**, las **comunas 2, 5 y 9**, y barrios como **La Sultana, La Esneda, La Independencia, La Ocarina, Campestre B, La Mariana** y **Maracay**, afectados por inundaciones y movimientos en masa.
- Se promovió la **cultura de autoprotección y prevención** mediante la Estrategia Educativa de Gestión del Riesgo y se ejecutaron proyectos de mitigación ambiental, como la **obra de bioingeniería en el Alto del Oso** y la intervención del **punto peatonal Milán-Villas del Lago**, eliminando riesgos de represamiento en la quebrada La Víbora.
- Dosquebradas se posiciona como el **primer municipio del país** en construir e implementar un **Protocolo de Respuesta Animal**, convirtiéndose en referente nacional y pionero en Risaralda para la protección de animales de compañía, silvestres y de producción durante emergencias como inundaciones, incendios o deslizamientos.

Desarrollado de manera articulada con la **Carder, UTP, Bomberos, Defensa Civil, Cruz Roja** y la **Policía (Ponalsar)**, el protocolo se integra al **Sistema Municipal de Gestión del Riesgo de Desastres (SMGRD)**, definiendo rutas de rescate, atención veterinaria y rehabilitación de especies. Con una inversión ejecutada de \$4.000.000, la iniciativa beneficia a cerca de **33.000 animales**.

- La **Estrategia Educativa Municipal de Gestión del Riesgo de Desastres** se desarrolló como un programa pedagógico orientado a fortalecer el conocimiento del riesgo, la prevención y la autoprotección

en la comunidad. Durante 2025 se realizaron **30 actividades formativas** que involucraron a **842 participantes** de los sectores comunitario, educativo, empresarial, turístico, agropecuario e institucional, incluyendo universidades como **UCP, UTP y UCM**, el **ICBF**, el **Comité de Cafeteros** y diversas comunidades urbanas y rurales. La estrategia permitió fortalecer las capacidades de preparación y respuesta ante emergencias, consolidar **líderes comunitarios multiplicadores**, promover la articulación entre los sectores público y privado y generar un **modelo pedagógico replicable** en otros municipios, orientado a la protección de la vida y la sostenibilidad.



Gestión ambiental

- La Secretaría de Desarrollo Agropecuario y Gestión Ambiental de Dosquebradas destinó una inversión de **\$34.020.000 para fortalecer la participación ambiental comunitaria en comunas y corregimientos del municipio**. A través de la creación de 10 espacios de acción ambiental, se desarrollaron jornadas de siembra, embellecimiento, limpieza y recuperación **de puntos críticos en sectores como Campestre A y D, Venus, La Macarena, Primavera Azul, Otún Bajo, Bombay 3, Camilo Torres y Villavento**.

Estas actividades permitieron la recuperación de zonas de protección hídrica y áreas verdes, beneficiando a **200 personas**. Con ello, se consolidó una ciudadanía ambiental activa, comprometida con el cuidado del entorno, la sostenibilidad ecológica y el desarrollo responsable de Dosquebradas.



- La **Secretaría de Desarrollo Agropecuario y Gestión Ambiental** implementó la estrategia **“Dosquebradas Limpia, Segura e Innovadora”**, con una inversión de **\$282.680.000**, orientada a la **mitigación y adaptación al cambio climático** bajo un **enfoque de economía circular**. Esta iniciativa fortaleció la **cultura ambiental y la corresponsabilidad ciudadana**, consolidando su ejecución en las **Comunas 3, 11 y 1**, y proyectando su expansión hacia la **Comuna 5**.

En la **Comuna 11 (Santa Teresita)**, en articulación con **FUNDAMBIENTA** y **SEA Eje Cafetero**, se lograron **2,94 toneladas de residuos aprovechados**, fortaleciendo la implementación del **Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos (PGIRS)** y promoviendo la recuperación de espacios comunitarios.

Mediante jornadas pedagógicas y ambientales, participaron más de 1000 personas, beneficiando directamente 320 habitantes distribuidos en las comunas 1, 3 y 11 intervenidas. Estas acciones consolidan un modelo de gobernanza ambiental local, que impulsa transición hacia la sostenibilidad, la participación comunitaria y la preservación de los ecosistemas urbanos.



Bomberos

- El Cuerpo Oficial de Bomberos de Dosquebradas fortaleció significativamente su capacidad **operativa con la adquisición de un camión tipo Pumper Fire Emergency 4x2**, con capacidad de 1.000 galones de agua y bomba de 1.250 galones por minuto, certificado bajo la norma NFPA 1901. Con una inversión de **\$1.799.970.000**, el proceso incluyó estudios técnicos, análisis contractual y la adjudicación del vehículo el 25 de julio de 2025, con anticipo del 50 % destinado a su fabricación.

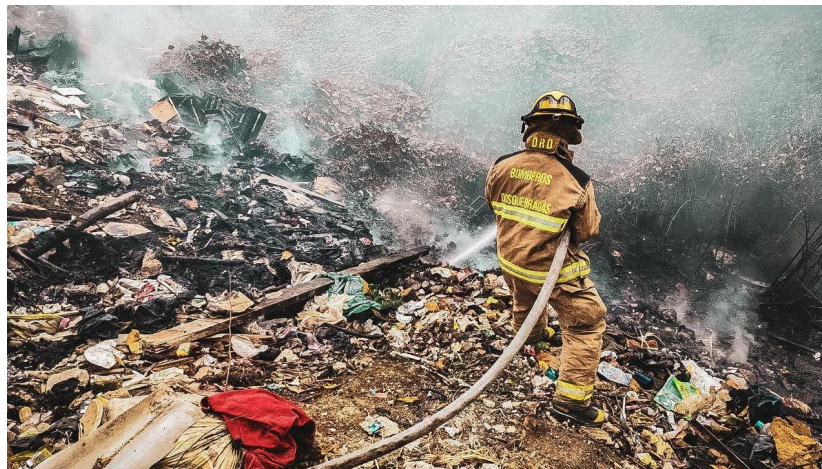
La incorporación de este moderno equipo permitirá responder de manera más eficiente ante **incendios estructurales y emergencias de gran magnitud, mejorando la seguridad y protección de los 258.023 habitantes del municipio.**

- Se alcanzó un avance institucional histórico con la adopción de su **nueva planta de personal**, aprobada por la Junta Directiva el 18 de marzo, en cumplimiento del Acuerdo 016 de 2019, el Decreto Ley 256 de 2013 y la Ley 909 de 2004. Con una inversión **de \$10.000.000**, esta actualización fortaleció la estructura administrativa y operativa, ampliando el equipo a **25 bomberos, 2 cabos, 2 sargentos, 1 subteniente, 1 teniente, 1 capitán y nuevos cargos técnicos y administrativos**. Esta medida optimiza la gestión del talento humano, mejora la capacidad de respuesta ante emergencias y garantiza una atención más eficiente y oportuna para los 258.023 habitantes del municipio.



- Se fortaleció la capacidad técnica y operativa para la atención de emergencias e incendios **mediante la ejecución del convenio interinstitucional con el Cuerpo de Bomberos Voluntarios de Pereira.** Con una **inversión de \$1.316.541.127**, se vincularon 19 bomberos adicionales, ampliando la cobertura, reduciendo los tiempos de respuesta y mejorando la gestión técnica y preventiva en todo el municipio.

- La campaña pedagógica **“Evacuación con Altura”** promovió la prevención y la cultura de autoprotección ante incendios en edificaciones altas. La estrategia incluyó la producción y difusión de material audiovisual educativo en instituciones, empresas y comunidades, **beneficiando directamente a los 258.023 habitantes del municipio. Con una inversión de \$15.000.000, esta iniciativa fortalece la formación ciudadana en gestión del riesgo, posicionando a Dosquebradas como referente regional en seguridad humana y educación preventiva.**



- La incorporación de **12 profesionales y personal de apoyo permitió robustecer la estructura institucional en las áreas de Dirección Estratégica, Técnica Operativa, Logística y Administrativa en las dos estaciones del municipio. Esta medida, con una inversión de \$408.229.384,** mejoró la eficiencia operativa, la gestión administrativa y la capacidad de respuesta ante emergencias, garantizando una atención más oportuna y coordinada.



Planeación

- **Con una inversión total de \$4.931.919.787**, el Municipio de Dosquebradas reafirmó su compromiso con la equidad social y la mejor prestación de los servicios públicos domiciliarios, mediante la suscripción de 20 convenios interadministrativos e interinstitucionales, 4 con empresas prestadoras y 16 con acueductos comunitarios orientados a la aplicación de subsidios en los servicios de acueducto, alcantarillado y aseo, dirigidos a los estratos I y II, garantizando el acceso digno y sostenible a los servicios esenciales.

Durante la vigencia 2025 se implementó la **gestión integral para la sostenibilidad de los servicios públicos comunitarios**, mediante **acompañamiento técnico y administrativo** a los acueductos de **La Capilla, Santiago Londoño, Libertadores, Frailes Naranjales y Camilo**

Mejía Duque, fortaleciendo su operación y asegurando la correcta aplicación de los subsidios según la normatividad vigente.

Esta fue una estrategia que promovió la **articulación interinstitucional** a través de mesas de trabajo con la **DIGER** y **Aguas y Aguas de Pereira**, así como capacitaciones sobre el **SGP-APSB**, la **ruta Comuniagua** y el **proceso de giro directo**, impulsando una gestión más **eficiente y sostenible del recurso hídrico**. Gracias a estas acciones, se beneficiaron **directamente 19.588 usuarios**, distribuidos en **Santiago Londoño, Camilo Mejía Duque, Libertadores, Barrios Unidos, Los Rosales-Violetas, Divino Niño y Alto del Toro**, consolidando la **sostenibilidad operativa de los acueductos comunitarios** y garantizando el **acceso equitativo al agua** en el municipio de Dosquebradas.

- Se celebraron **dos convenios interadministrativos con la empresa Serviciudad E.S.P.**, por un valor conjunto de **\$2.500.000.000**, destinados a **aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para la ejecución de obras civiles** orientadas al mejoramiento de las redes de alcantarillado en diferentes sectores del municipio, beneficiando directamente a la población de la Comuna 11 y los barrios Santa Teresita, Santa Mónica, La Pradera y Naranjales.
- **Con una inversión proyectada de \$19.000.000.000**, de los cuales **aproximadamente \$11.000.000.000 son aportados por la Alcaldía de Dosquebradas y \$8.534.000.000 por Serviciudad** Dosquebradas avanza en el proceso interinstitucional y la firma de documentos que harán posible la construcción de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR), considerada uno de los proyectos de infraestructura ambiental más importantes de Colombia. Esta obra permitirá mejorar la calidad del agua, proteger las fuentes hídricas y consolidar un modelo de gestión ambiental sostenible, garantizando así un manejo más eficiente de las aguas residuales. **Su ejecución beneficiará directamente a más de 623.000 habitantes de la cuenca, generando empleo, mejorando la calidad de vida y contribuyendo a la**

- recuperación ambiental y el desarrollo sostenible del municipio.



Serviciudad

- Desde **Serviciudad**, y con una inversión de **\$2.254.380.438**, se ejecutó la **ampliación y mejoramiento del sistema de acueducto**, mediante la expansión, restitución y rehabilitación de **4.866 metros lineales de redes**. Las obras se desarrollaron en sectores de la **Comuna 11**, como Santa Teresita–La Capilla, Valher, Pueblo Sol, El Modelo, Girasol, Soledad Diamante y los barrios Campestre B y C, garantizando la optimización del servicio y la continuidad en el suministro de agua potable. Gracias a esta intervención, se beneficiaron aproximadamente **211.608 personas**, correspondientes a los usuarios atendidos.
- Durante la vigencia 2025, y con una inversión de **\$2.285.679.049**, **Serviciudad E.S.P.** ejecutó al **100% la obra de mitigación del riesgo en la infraestructura hidráulica del sistema de acueducto en el sector Soledad–Diamante**, una intervención clave para fortalecer la seguridad y confiabilidad del suministro de agua potable. El proyecto garantizó la continuidad del servicio y la protección de las redes frente a posibles

afectaciones por erosión o deslizamientos, consolidando un sistema más estable y eficiente. Gracias a esta gestión, se beneficiaron directamente **211.608 personas usuarias del servicio de acueducto.**

- Tras la ejecución de las obras hidráulicas en el sistema de acueducto, la empresa Serviciudad E.S.P. avanzó en el fortalecimiento del sistema de alcantarillado mediante un **proyecto de ampliación, restitución y rehabilitación de redes, al que destinó una inversión de \$2.870.405.283.**

La intervención abarcó 1.875 metros lineales en sectores estratégicos como **La Pradera-Frailes, Aurora Alta-Sultana, Bocacanoa, Santa Isabel, El Bohío, Santa Teresita, El Japón y La Macarena,** optimizando la capacidad hidráulica y mitigando riesgos de inundación. Gracias a este esfuerzo, **233.772 habitantes que cuentan con el servicio de alcantarillado se benefician hoy de una infraestructura más moderna, segura y sostenible.**

- En el marco del fortalecimiento de la infraestructura sanitaria, Serviciudad E.S.P. **destinó una inversión de \$5.035.024.735 para la construcción de 209 metros lineales de nuevos tramos de colectores en sectores estratégicos del municipio, como Vallarta Paradise (fase 1), Campestre Sakabuma, Bohío-Campestre B, conexión de colectores Víbora-Frailes, Vallarta-Badea y conexión Graciela (Minuto de Dios)-Inquilinos (fase 1).** Estas intervenciones incrementaron la capacidad de conducción de aguas residuales y optimizaron el funcionamiento del sistema de alcantarillado, beneficiando a 233.772 habitantes y consolidando avances sustanciales

en materia de saneamiento básico, salud pública y sostenibilidad ambiental.



- Con una inversión de **\$8.534 millones** aportados por **Serviciudad**, la empresa avanza en los trámites interinstitucionales para la construcción de la **Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR)** de Dosquebradas, uno de los proyectos ambientales más importantes del país. Esta obra permitirá optimizar el manejo de las aguas residuales, proteger las fuentes hídricas y mejorar la calidad de vida de más de **623.000 habitantes, consolidando el liderazgo de Servicios en gestión ambiental y desarrollo sostenible.**
- Durante la vigencia 2025, la empresa **Serviciudad E.S.P.** fortaleció de manera integral la prestación del servicio público de aseo, mediante una inversión de **\$1.104.947.500**, destinada a la **modernización y renovación de su flota y equipos operativos.** Esta dotación incluyó la adquisición de un **carguero de 197 cc**, un **sistema hidráulico de gancho elevador** para el cargue y descargue de contenedores intercambiables, **dos contenedores tipo caja abierta, dos recolectores de residuos sólidos ordinarios tipo volco** con capacidad de 1.000 kg

cada uno y un **camión liviano de 2.5 toneladas**. Gracias a esta inversión, la empresa optimizó las rutas de recolección, **redujo los tiempos operativos, mejoró la eficiencia en el transporte de residuos** y **amplió la cobertura en zonas urbanas y rurales**, garantizando un servicio más ágil, moderno y sostenible.



Ejecución Presupuestal Alianza 4 al 30 de septiembre

La Alianza Estratégica 4: Medio Ambiente y Agua, Una Alianza por la Sostenibilidad Ambiental, con 4 programas estratégicos, 7 metas de resultado y 42 metas de producto, orientó su gestión a promover el uso sostenible de los servicios ecosistémicos y la conservación de la biodiversidad, fortaleciendo la gestión ambiental del territorio.

A través de la implementación de estrategias participativas, se impulsaron acciones dirigidas a la protección de los recursos naturales, la educación ambiental y el aprovechamiento responsable de los ecosistemas, garantizando su preservación y continuidad en el tiempo. Esta línea estratégica presentó una ejecución de \$10.529.878.615, equivalente al 33,9 % de su presupuesto a corte de septiembre, consolidando esfuerzos en sostenibilidad y cuidado del medio ambiente.



MUNICIPIO DE
DOSQUEBRADAS



5

Buen Gobierno y Gestión de lo Público.

Una alianza por la
modernización institucional.

Alianza 5: Buen Gobierno y Gestión de lo Público

Planeación

- Se avanzó en la ejecución del Presupuesto Participativo, promoviendo la participación ciudadana, la transparencia y el control social en la inversión pública. **Con una inversión superior a \$900 millones, se beneficiaron más de 88.927 personas mediante proyectos de dotación tecnológica, cultural, deportiva y de mobiliario en las Comunas 1, 3, 4, 9 y 11,** en articulación con la Gobernación de Risaralda. Por otro lado, entre proyectos destacan la entrega de implementos culturales y de danza a instituciones educativas como Enrique Millán Rubio y Bernardo López Pérez, así como la entrega de dotación de mantenimiento para vías a **20 Juntas de Acción Comunal del Alto del Nudo.** Además, se ejecutaron proyectos de seguridad ciudadana, con la instalación de cámaras de videovigilancia en las **Comunas 5, 6, 7 y 10, beneficiando a 61.651 personas.**





- Durante las elecciones del Presupuesto Participativo 2025, más de **5.500 personas** salieron a las urnas, evidenciando un **incremento aproximado del 19% en comparación con 2023**. En esta jornada se eligieron 13 proyectos correspondientes a 11 comunas y 2 corregimientos, consolidando la democracia participativa y la inclusión en la toma de decisiones. Además, se reconoció el esfuerzo de los territorios que lograron un mayor crecimiento en el índice de votación frente a 2023: la **Comuna 11 recibió \$31 millones adicionales**, la **Comuna 8 \$19 millones** y la **Serranía de La Marcada \$12 millones**, recursos que se sumarán a la ejecución de sus proyectos ganadores, fortaleciendo la inversión local y el desarrollo comunitario.



- El **Observatorio de Políticas Públicas (OPP)** se consolidó como una **herramienta estratégica de apoyo** a las Secretarías de Desarrollo Social, Gobierno, Salud, Seguridad Social y Planeación, fortaleciendo la gestión basada en evidencia. Con una inversión de **\$81.466.667**, el OPP **lideró la evaluación y actualización de cinco políticas públicas**: Discapacidad, Adulto Mayor, Juventudes, Seguridad y Convivencia Ciudadana, y Migrados, elaborando documentos técnicos y

desarrollando ejercicios de socialización que orientan su modernización. Adicionalmente, se implementaron **estructuras estadísticas y matrices unificadas** para optimizar el seguimiento de indicadores sociales y mejorar la toma de decisiones institucionales. Este también impulsó la **formulación de nuevas políticas públicas** en Salud Mental y Drogas, Bienestar Animal y Vendedor Informal, promoviendo la **articulación interinstitucional y la participación ciudadana**.



- La Secretaría de Planeación fortaleció el **Sistema de Seguimiento al Plan de Desarrollo 'Transformemos a Dosquebradas'** mediante la implementación de un **software tecnológico**, garantizando una **gestión eficiente y toma de decisiones oportunas**.
- Se efectuó el seguimiento al **Marco Territorial de Superación de la Pobreza Extrema**, evaluando los progresos en la focalización de la población vulnerable y la ejecución de estrategias para mejorar su calidad de vida.

- Con una inversión de **\$39.438.000**, Dosquebradas alcanzó un avance trascendental en la formulación y consolidación del **Plan Estadístico Municipal – ‘Datos que Transforman’**, consolidándolo como el **instrumento rector de la gestión y producción estadística territorial**. Este plan fortalece la capacidad institucional para generar **información confiable, oportuna y útil** para la planeación del desarrollo, la formulación de políticas públicas y la rendición de cuentas a la ciudadanía. Además, se avanzó en la **identificación y caracterización de nuevos registros administrativos**, priorizando aquellos con alto potencial estadístico para respaldar programas sociales y decisiones estratégicas, en concordancia con el **Decreto 179 de 2025** sobre gestión estadística territorial. Asimismo, se formularon la **segunda y tercera subfase del PEM**, definiendo los componentes de **planeación, implementación, seguimiento y evaluación**, e integrando mecanismos de articulación con el **Sistema Estadístico Nacional (SEN)** y el **Programa de Fortalecimiento de Registros Administrativos del DANE**, al cual se realizó la postulación oficial.



- En el marco de la estrategia '**Transformando el SISBÉN**', y con una inversión de **\$212.535.000**, la Secretaría de Planeación fortaleció la **gestión de la información socioeconómica y la participación ciudadana** mediante **23 encuentros comunitarios** en barrios como **La Pradera, El Limonar, Camilo Torres, Bosques de la Acuarela, La Aurora Baja, Puerto Nuevo, La Macarena, San Diego, Los Molinos, Venus, Los Naranjos, Guadalupe, Diego Jaramillo Cuartas y Las Violetas**, donde se atendieron **5.901 trámites** relacionados con encuestas nuevas, cambios de domicilio, verificaciones, inclusiones e inconformidades. Estas acciones permitieron una **intervención directa a más de 18.000 personas**, pertenecientes a los grupos de **adultos jóvenes, adultos y adultos mayores**, garantizando una **respuesta eficiente, cercana y participativa**.
- Con una inversión de **\$314.058.200**, el **Banco de Proyectos de la Secretaría de Planeación** consolidó su papel estratégico en el **seguimiento y fortalecimiento de iniciativas transformadoras** del municipio, garantizando eficiencia en la inversión pública y alineación con el **Plan de Desarrollo 'Transformemos a Dosquebradas'**. En este marco, se realizaron **seguimientos y acompañamientos técnicos** a proyectos de alto impacto, como la '**Construcción y adecuación del estadio municipal**', el **mejoramiento de los escenarios deportivos del Lago La Pradera**', la '**Casa de la Juventud por la Transformación de los Jóvenes**' y la '**Implementación de programas para la promoción y gestión del desarrollo integral de la cultura, el arte y el patrimonio**'.
- Con una inversión de **\$97.569.700**, Dosquebradas alcanzó un **logro histórico** al obtener **100 sobre 100 puntos** en el **Índice de Transparencia y Acceso a la Información (ITA)** de la Procuraduría General de la Nación, posicionándose como **líder en Risaralda** y referente nacional en **gestión pública abierta, eficiente y participativa**. Este resultado representa una **mejora de tres puntos** frente a la vigencia anterior, evidenciando el fortalecimiento de las

políticas de **transparencia, acceso a la información, rendición de cuentas y gobierno digital.**

- Un **salto de 86,4 a 91,4 puntos** en el **Índice de Desempeño Municipal** permitió que Dosquebradas se **posicionara como la alcaldía número uno** entre las 14 del departamento de Risaralda durante el primer año de gobierno del alcalde **Roberto Jiménez Naranjo**. A nivel nacional, el municipio ocupó el **puesto 7 entre 85 entidades** con características similares, consolidando su **liderazgo en gestión pública, eficiencia administrativa y resultados positivos para la comunidad.**
- Dosquebradas se convierte en el **primer municipio de Risaralda** en implementar el **Programa de Transparencia y Ética Pública**, diseñado de manera participativa con la comunidad y funcionarios. La iniciativa incluye la **creación de una red de apoyo interinstitucional y asesoría**, fortaleciendo la integridad administrativa, la rendición de cuentas y la confianza ciudadana, consolidando al municipio como un referente en **gobierno abierto y gestión ética.**

Prensa y Comunicaciones

- La Oficina de Prensa y Comunicaciones de Dosquebradas alcanzó un **logro histórico en 2025**, con la emisión de **1.300 comunicados de prensa**, lo que representa un **incremento del 33,5 % respecto a los 974 comunicados producidos en 2024**. Este crecimiento demuestra la consolidación de la oficina como **portadora clave de información oficial**, fortaleciendo la comunicación institucional, la transparencia y la conexión con la ciudadanía.

Gracias a esta expansión en la producción de contenidos, la oficina logró visibilizar de manera más efectiva los programas y proyectos de la Alcaldía, fortalecer la relación con medios de comunicación locales y nacionales, y garantizar que los habitantes de Dosquebradas estén permanentemente informados sobre las acciones que impactan su bienestar y calidad de vida.



- La Oficina de Prensa y Comunicaciones de Dosquebradas consolidó su presencia digital en 2025, aumentando cifras en seguidores y alcance. Comparado con la Rendición de 2024, se destaca:
- **Instagram:** de 17.679 seguidores en 2024, la cuenta institucional pasó a **30.570 seguidores en 2025**, un incremento de **72,8 %**, reflejando un crecimiento sostenido de 12.891 nuevos seguidores en un año.
- **Facebook:** de 34.000 seguidores en 2024, la comunidad llegó a **43.129 en 2025**, logrando un aumento de **26,8 %**, con 9.129 nuevos seguidores en comparación con el año anterior.
- Durante el presente año, la Oficina de Prensa y Comunicaciones ha diseñado un total de 5.207 contenidos gráficos, entre piezas para redes sociales, impresos institucionales, digitales, membretes, infografías, presentaciones y elementos de imagen corporativa, representando un incremento del 126,5 % en comparación con las 2.300 piezas producidas en el año anterior.
- Se realizaron un total de 1.600 vídeos institucionales, reportajes, cápsulas informativas y contenido audiovisual para redes sociales, televisión y plataformas digitales, representando un incremento de 400 unidades frente a los 1.200 vídeos generados en 2023. Este crecimiento del 33,3 % evidencia la consolidación de la capacidad productiva de la oficina y el fortalecimiento de la estrategia de comunicación, logrando una mayor visibilidad de la gestión del alcalde Roberto Jiménez y un impacto más amplio en la comunidad a través de contenidos de calidad.
- Se acompañó de manera **transversal más de 100 eventos institucionales**, brindando apoyo integral en **logística, diseño de imagen gráfica, presentaciones, producción audiovisual, cubrimiento en medios y redes sociales, redacción de comunicados y acompañamiento protocolario**.

Entre los eventos y actividades apoyados se destacan **las Fiestas del Progreso, el Viacrucis Municipal, el Alumbrado Navideño, la Media Maratón del Café, la Semana de la Ciencia, Tecnología e Innovación, la Semana por la Paz, el Presupuesto Participativo, la Feria del Libro, el Carnaval del Toro, la Semana de la Movilidad y las Jornadas de Bienestar Animal**, entre otros.

- Se implementó de manera efectiva el **Plan de Medios**, fortaleciendo la difusión de los avances del Plan de Desarrollo y las acciones de gobierno a través de múltiples canales de comunicación. En comparación con el año 2024, en el que se vincularon **142 medios de comunicación** entre digitales, impresos, radiales y televisivos, en 2025 se logró la participación de **161 medios**, lo que representa un **incremento del 13,4 %** (19 medios adicionales). Asimismo, gracias al trabajo articulado de **Free Press**, se registraron **más de 1.800 apariciones en medios de comunicación** sin inversión publicitaria directa, fortaleciendo la visibilidad institucional, la transparencia y la confianza ciudadana frente a la gestión pública.
- Se realizaron **tres nuevos Encuentros para Transformar**, espacios de diálogo directo entre el alcalde Roberto Jiménez y las comunidades, líderes sociales, presidentes de junta y ediles de las diferentes comunas y corregimientos del municipio. Con estos, se completa un **total de seis encuentros desarrollados en los dos primeros años de gobierno**, cumpliendo la mitad de la meta proyectada para el cuatrienio. Estos espacios se han consolidado como un **punto efectivo de comunicación y participación ciudadana**, permitiendo escuchar de primera mano las necesidades de los territorios, rendir cuentas de los avances del Plan de Desarrollo y construir soluciones conjuntas para el bienestar de Dosquebradas.



Hacienda

- El municipio se consolidó como un referente regional en eficiencia y sostenibilidad fiscal, alcanzando una ejecución presupuestal definitiva del 88%, equivalente a \$443.100.350.483, reflejando una gestión responsable que optimiza el recaudo y fortalece las finanzas públicas. Dentro de este marco, se destacan 6.506 liquidaciones oficiales del impuesto predial y la aplicación efectiva de medidas de cobro coactivo, incluyendo 841 embargos de cuentas, 12 de predios, 312 acuerdos de pago, 213 resoluciones de prescripción y 470 embargos por incumplimientos. Gracias a estas acciones, se garantiza una mayor inversión en bienes, servicios y proyectos sociales.
- Se avanzó en la **creación del Manual de Cartera y del Manual de Fiscalización**, componentes fundamentales del **nuevo Estatuto Tributario Municipal**, con una inversión de **\$87.955.380**. El **Manual de Cartera** define los procedimientos para el **cobro efectivo de saldos en mora**, fortaleciendo la **recuperación de cartera y la sostenibilidad financiera** del municipio, mientras que el **Manual de Fiscalización** establece las **normas, directrices y metodologías** para controlar y verificar el **cumplimiento de las obligaciones tributarias**.

- El municipio avanza en la **actualización integral del Estatuto Tributario**, una acción estratégica que fortalecerá la **gestión fiscal y la autonomía financiera** del territorio. Esta actualización permitirá **incrementar el recaudo municipal, optimizar los procesos del sistema tributario** y promover una **cultura de pago basada en equidad y justicia tributaria**.

El proyecto será presentado en diciembre al **Honorable Concejo Municipal** para su aprobación y constituye un paso decisivo hacia una **administración moderna, eficiente y sostenible**. Con una inversión de **\$175.910.759**, esta iniciativa beneficiará a los **258.023 habitantes**, traducándose en **mayor disponibilidad de recursos para inversión social**.

- Se suscribió un **convenio con el Área Metropolitana Centro Occidente (AMCO)** para adelantar la **actualización catastral rural**, por un valor de 1,799,999,445.00. Este proceso avanza en la **presentación de los componentes económicos y geofísicos**, fundamentales para establecer **avalúos rurales ajustados a la realidad del territorio**.

La iniciativa constituye un **logro significativo en la modernización de la gestión catastral**, al fortalecer la **equidad tributaria, optimizar el recaudo y mejorar la planificación territorial**. Con ello, se garantiza una **administración más eficiente, transparente y orientada al desarrollo sostenible**, beneficiando directamente a **13.814 habitantes del área rural** mediante una **gestión pública más justa y con mayor capacidad de inversión social**.



- Se consolidó el **Manual de Fiscalización Tributaria**, un documento técnico y operativo que establece las **directrices, procedimientos y metodologías** para el **control, vigilancia y verificación** del cumplimiento de las obligaciones fiscales, tributarias, contractuales y financieras en la ciudad. Esta herramienta fortalece la **transparencia**, la

eficiencia administrativa y la confianza ciudadana, garantizando una **gestión tributaria moderna, justa y equitativa** en Dosquebradas.

Jurídica

- Se lograron 126 fallos favorables de un total de 153 sentencias de segunda instancia, alcanzando una efectividad del 82,35 % en la defensa de los intereses municipales. Esta gestión evitó el pago de \$20.533.641.263, preservando recursos públicos para inversión social y fortalecimiento administrativo. Entre los casos más relevantes se encuentra el fallo del Consejo de Estado que confirmó la negativa a las pretensiones del Consorcio CISE, por un valor superior a \$15.784 millones, constituyéndose en la demanda más cuantiosa resuelta a favor del municipio. Con una inversión de \$416.675.700, este resultado refuerza la protección del patrimonio público y consolida la confianza institucional en Dosquebradas.
- Durante la vigencia 2025, la **Dirección de Gestión de Contratación** ha revisado **1.520 procesos contractuales** en todas sus modalidades, licitación pública, selección abreviada, contratación directa y concurso de méritos, asegurando legalidad y transparencia en el uso de los recursos públicos.

Asuntos Administrativos

- Dosquebradas logró un resultado sobresaliente en **la medición FURAG de la Política de Talento Humano, con un puntaje de 98,3**, superando en más de **cinco puntos la calificación del año anterior**. Este logro evidencia la eficiencia en la implementación del ciclo Planear-Verificar-Hacer y Actuar, y el fortalecimiento de los procesos internos de la Dirección Administrativa de Talento Humano. Con una inversión de **\$53.933.000, se consolidó una gestión moderna, transparente y eficiente, beneficiando directamente a los funcionarios de la Administración Municipal y promoviendo su desarrollo profesional y bienestar laboral.**

- Se fortaleció la **inclusión digital** y el acceso a las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones mediante el mantenimiento de los tres **Puntos Vive Digital** ubicados en La Pradera, Campestre C y la I.E. Fabio Vásquez. Con una inversión de **\$120.000.000**, se realizaron **1.193 capacitaciones** en inglés, contenidos digitales, audiovisuales, ofimática y trámites en línea, beneficiando principalmente a jóvenes y población vulnerable y contribuyendo a mejorar sus competencias digitales.
- Se optimizó la atención al ciudadano a través de las **Ventanillas Únicas de Atención**, que recibieron **23.349 PQRSFD** y **4.910 registros de correspondencia** por distintos canales. El personal fue capacitado en lengua de señas colombiana, promoviendo una atención más incluyente y accesible. Con una inversión de **\$63.000.000**, esta estrategia benefició a **25.000 habitantes**, mejorando los tiempos de respuesta y fortaleciendo la confianza entre la ciudadanía y la Administración Municipal.

Ejecución Presupuestal Alianza 5 al 30 septiembre

La Alianza Estratégica No. 5: Buen Gobierno y Gestión de lo Público, Una Alianza por la Modernización Institucional y la Participación Ciudadana, con 8 programas estratégicos, 11 metas de resultado y 53 metas de producto, presentó a corte del 30 de septiembre una ejecución presupuestal del 47,5 %, equivalente a \$15.677.878.316.

Esta línea se enfocó en implementar una gestión pública ejemplar en Dosquebradas, basada en el compromiso, la transparencia y el respeto por lo público, incorporando el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) y promoviendo los valores del Código de Integridad. Cada acción estuvo orientada al bienestar ciudadano y fundamentada en principios de honestidad, respeto, compromiso, diligencia, justicia y solidaridad, consolidando así un gobierno moderno, eficiente y ético.

Conclusiones y recomendaciones

Para el tercer trimestre de la vigencia 2025, los programas dados los resultados muestran un fuerte compromiso de la Administración con el uso de los recursos asignados. Este grado de ejecución permite garantizar la continuidad de las acciones propuestas en el Plan de Desarrollo, destacando el esfuerzo de las secretarías y entidades descentralizadas para alcanzar los objetivos aun con situaciones adversas. No obstante, la ejecución financiera, aunque es positiva debe verse como una base para obtener resultados tangibles que impacten de manera directa la calidad de vida de los ciudadanos.

Como todas las actividades programadas no han logrado el impacto deseado, podemos considerar la importancia de reforzar los sistemas de seguimiento, evaluación y ajuste de las estrategias aplicadas, para asegurar que los recursos asignados se conviertan en beneficios para la comunidad, es fundamental que las acciones de ejecución estén claramente orientadas a generar un impacto directo y efectivo en el logro de las metas establecidas, garantizando que quienes participan en el desarrollo de los procesos contribuyan de manera tangible al cumplimiento de los objetivos planteados, asegurando así una alineación precisa entre los recursos movilizados y los resultados esperados.

Esta información refleja el progreso alcanzado hasta el momento evidenciando una base sólida para continuar construyendo una gestión pública eficiente y transparente. El reto inmediato consiste en convertir el esfuerzo financiero y operativo en resultados tangibles, elevando la eficacia de las intervenciones para responder de manera más contundente a las necesidades ciudadanas. La voluntad institucional está presente, y con una mayor focalización en la calidad y el impacto de las acciones, el municipio avanzará hacia un desarrollo sostenible, equitativo y que realmente beneficie a todos sus habitantes.